

# 中国 国际 工程 咨询 协会

---

关于举办《建设项目工程总承包计价规范》解读、EPC 项目招投标、  
索赔、计价结算管理与全过程工程咨询实务高级培训班的通知

国咨协 [2023] 047 号

各有关单位：

住建部出台一系列推进工程总承包模式的指导意见，并要求政府投资工程项目带头推行工程总承包，有力地推进了建筑业现代化进程。但由于现行法律法规，工程计价规则还是建立在施工图发承包基础上，导致用施工总承包思维推行工程总承包，没有达到预期效果。因此，亟需建立适应工程总承包的计价计量规则，在这一背景下，《建设项目工程总承包计价规范》T/CCEAS001-2022 应势而生，自 2023 年 3 月 1 日起实施。本规范将与《建设工程工程量清单计价规范》一起，为发承包双方不同发承包模式下的工程造价计价提供了政策依据。本规范顺应行业发展，填补了我国工程总承包计价缺少标准的空白，不但从宏观上指导了政府造价管理行为，更重要的是从微观上规范了发、承包双方市场化条件下的造价计价行为。本规范将以高标准引领国内建设工程总承包业务的高质量发展，有力促进建筑业的创新、提升与进步。

为帮助各单位深入了解新政对 EPC 项目招投标提出了哪些新要求？对风险分担进行哪些细化规定？对总包方、分包方有哪些影响？EPC 项目如何计价，合同价格如何约定？如何约定总价包干？工期进度和风险分担如何调整合同价款？变更调整价款有哪些风险？结算索赔计量计价需要注意哪些问题？招投标、合同签订履约、分包、计量计价、变更索赔与结算等过程如何合理有效地管控造价？如何应对官方审计和财政评审，变被动为主动，确保较好的经济效益，我会决定举办“《建设项目工程总承包计价规范》解读、EPC 项目招投标、索赔、计价结算管理与全过程工程咨询实务高级培训班。本次培训班由

中国国际工程咨询协会主办，北京中科领航教育咨询有限公司承办，请各单位积极派员参加，有关事项详见附件。

## 一、课程收益

深入了解和学习新政对 EPC 项目招投标提出的新要求？对风险分担进行的细化规定？对总包方、分包方的影响？EPC 项目如何计价，合同价格如何约定？结算索赔计量计价需要注意哪些问题？招投标、合同签订履约、分包、计量计价、变更索赔与结算等过程如何合理有效地管控造价？如何应对官方审计和财政评审，变被动为主动，确保较好的经济效益。

## 二、培训内容（详见附件）

1. 《建设项目工程总承包计价规范》解读；
2. EPC 工程总承包项目招投标策划与风险防范；
3. 进度成本与分包风险管控与利润常见问题分析；
4. EPC 项目投资管控；
5. 工程计价与结算管理、总承包(EPC)计价典型案例分析及工程审计实务；
6. 全过程工程咨询控制要点与操作实务。

## 三、培训对象

各地政府建设项目主管部门、各业主单位从事项目管理、合同管理、工程项目建设、开发等相关部门人员、各地政府建设工程交易中心、投资项目评审中心、政府投资审计中心；各建筑施工企业负责人、设计院（所）分管生产经营、项目建设、市场开发、审计法务等相关部门负责人；中、高等院校、医院及科研机构从事相关工作的人员，各勘察设计、招标代理、造价咨询、市场监管等相关负责人。

## 四、拟邀专家

拟邀请国家发改委、住建部、清华大学、中国对外工程承包商会、大型央企高层领导及具有项目管理丰富经验的实战专家现场授课，结合经典实例分析，并进行现场答疑和互动交流。

## 五、时间地点

2023 年 06 月 15 日—06 月 18 日	青岛市	（15 日全天报到）
2023 年 06 月 29 日—07 月 02 日	呼和浩特市	（29 日全天报到）
2023 年 07 月 13 日—07 月 16 日	贵阳市	（13 日全天报到）
2023 年 07 月 26 日—07 月 29 日	长春市	（26 日全天报到）

2023年08月10日—08月13日	昆明市	(10日全天报到)
2023年08月25日—08月28日	银川市	(25日全天报到)
2023年09月14日—09月17日	成都市	(14日全天报到)
2023年09月22日—09月25日	珠海市	(22日全天报到)

## 六、收费标准

A. 3600元/人(含培训、资料、电子课件、场地及培训期间午餐), 住宿统一安排, 费用自理。

B. 5600元/人(含培训、资料、电子课件、场地、证书及培训期间午餐), 住宿统一安排, 费用自理。

## 七、课程权益

1. 本培训班常年举办, 本人全年免费复训一次, 只交资料费300元即可;

2. 推送各类行业政策新闻及专家解读相关资讯信息;

3. 享有最新优质项目推送权益;

培训结束后, 经考核合格, 由我会颁发《工程总承包项目经理》、《合同经理》或《设计经理》证书, 需提供申报表、二寸蓝底免冠彩色照片、身份证复印件、学历证书复印件等电子版材料。

## 八、联系方式

联系人: 付老师

电 话: 15600558885 (同微信)      010-56916269

传 真: 010-56916269                      邮 箱: 297545800@qq.com

网 址: <http://www.zhongjiankexin.com>



## 附件一、培训内容

### 第一部分：《建设项目工程总承包计价规范》解读

1. 工程总承包的模式条件、计价方式和计价风险；
2. 工程总承包费用项目组成和项目清单；
3. 工程价款与工期约定：标底或最高投标限价与工期、投标报价与工期、报价与工期的评定、价款与工期的约定；
4. 同价款与工期调整：法律变化、工程变更、市场价格变化、不可抗力、工期提前、延误、工程签证、索赔；
5. 工程结算与支付：预付款、期中结算与支付、工期确定的结算与支付、竣工结算与支付、质量保证金、最终结清；
6. 合同解除的结算与支付：协议解除合同后的结算与支付、违约解除合同后的结算与支付、因不可抗力解除合同后的结算与支付；
7. 合同价款与工期争议的解决：暂定、协商和解、调解、仲裁、诉讼。

### 第二部分：EPC 工程总承包项目招投标策划与风险防范

1. EPC 总承包、分包相关招投标政策解读；
2. EPC 项目对甲乙双方固有风险及管理；
3. 项目核心要求招标指标与系统招标要求的策划；
4. 项目前期咨询与招标文件策划；
5. EPC 总承包与施工总承包项目招标文件的异同；
6. EPC 总承包与施工总承包项目不同合同模式的优缺点；
7. EPC 总承包与施工总承包评标的要点及建议；
8. 投标方案的确定与文件的编制注意事项；
9. 合同包干模式招标策划；
10. 招标项目采用 EPC 总承包可否直接发包。

### 第三部分：进度成本与分包风险管控与利润常见问题分析

1. 利润最大化之三个阶段、三类合同、八次估算、两次限额；
2. 分包采购方式与工作流程（项目部 OR 公司采购中的纠葛）；
3. 分包合同中的法规红线；
4. 施工分包合同无效的认定及典型案例分析；
5. 施工合同无效如何结算及典型案例分析；
6. 施工合同责任如何承担及具体实务建议；
7. 合适的保护实际施工人的问题及具体实务建议；
8. 工程变更及意外事件带来的风险及其防范；
9. 工程签证流程、签证内容及签证的技巧；
10. 工程索赔程序的具体操作以及索赔技巧；

11. 工程转包、分包的法律风险及防范措施；
12. 收尾总结。

#### **第四部分：EPC 项目投资管控**

1. “发包人要求”配合总价合同；
2. 模拟工程量清单配合单价合同；
3. 总价合同采用里程碑支付、单价按里程碑从量支付；
4. EPC 两段式设计：标前设计可变更，标后设计无变更；
5. 任何业主的改变均需向总承包商支付对价；
6. 坚持标前下达设计限额，鼓励标前设计优化，限制标后设计优化，未经批准的标后优化均为违约行为；
7. 总价无审核但应交付合格功能后支付，单价按周期从量支付；
8. EPC 模式价格清单投标人应在编制价格清单时确保准确完整。

#### **第五部分：工程计价与结算管理、总承包(EPC)计价典型案例分析及工程审计实务**

1. 工程计价内容的招标设计
2. 工程费用性质分析：按实核定与包干固定
3. 措施项目清单缺漏项与包干计价分析
4. 过程结算与过程支付的辨析与案例；
5. 工程量增减与不平衡单价
6. 材料单价不合理情形下变更置换计价
7. 工程措施方案变更与优化的计价处理
7. 材料设备认价性质界定与案例
9. 暂估价项目及总承包服务费计价案例
10. 总承包(EPC)计价构成分析
11. 总承包(EPC)计价范围与计价机制
12. 总承包(EPC)计价风险与价格调整
13. 总承包(EPC)变更计价分析
14. 营改增下工程计价与计税典型案例分析
15. 工程结算审计实务及案例分析

#### **第六部分：全过程工程咨询控制要点与操作实务**

##### **一、全过程工程咨询公司开展对于设计施工总承包管理服务实操**

1. 当前市场上并行推行全过程工程咨询总承包存在的主要问题；
2. 当前市场上关于“全过程工程咨询公司”管理“设计施工总承包”的强烈需求；
3. 如何进行设计施工总承包的招标和发包？

4. 如何对 EPC 项目进行工程规划、工程勘察与设计的管理（做法和案例）？

5. 如何结合两个“积极推广”最新法规对于 EPC 项目整合项目管理、采购和施工管理（做法和案例）？

6. 如何结合两个“积极推广”最新法规整合投资咨询、代理招标、工程监理和造价咨询服务（做法和案例）？

7. 全过程工程咨询服务中如何整合项目运行维护管理服务（做法和案例）？

## 二、全过程工程咨询公司管理 EPC 的组织、管理、法律、经济及技术理论实务

1. 全过程工程咨询负责人领导力、组织机构和团队建设（做法和案例）；

2. 全过程工程咨询组织协调中对于 EPC 质量进度成本管理的整合管理和范围管理（做法和案例）；

3. 全过程工程咨询公司对于 EPC 项目中与相关人的沟通管理（做法和案例）；

4. EPC 项目的冲突管理特点及争端解决、商务谈判、突发事故处理以及公关危机处理（做法和案例）；

5. EPC 项目特有的设计施工深度融合、平行搭接下的价值工程分析和风险管理（做法和案例）；

6. 全过程工程咨询中当前困惑的如何处理最新版 EPC 合同管理（解读和案例）。

