

中国国际工程咨询协会

关于举办“合规管理违规经营追责”背景下的国企采购十大风险防范暨“两个规范”宣贯培训班的通知

国咨协[2023]49号

各有关单位：

合法合规开展经营活动，是广大国有企业贯彻落实党的二十大精神的基本要求。为防止国有资产流失，国务院办公厅已经建立起国有企业违规经营投资责任追究制度。2023年4月17日，国务院国资委办公厅印发《关于做好2023年中央企业违规经营投资责任追究工作的通知》（国资厅发监责〔2023〕10号）。

招标采购是国有企业经营活动的重要组成部分，既要规范和高效地完成采购活动，为企业生产经营提供坚强保障；又要兼顾“公平”和“效率”问题，实现“合规性”与“降本增效”的协调统一；更要规范采购行为，提高采购效率，降低企业成本。

然而，很多国有企业在招标采购操作执行过程中，普遍存在质量不高、高价中标与低价恶性竞争并存、效率低下、串通投标不时出现等问题，广为相关各方诟病，甚至在一定程度上制约了企业生产经营活动的开展。国有企业如何提高操作技能，防范招标采购风险，应对日常审计，为帮助有关人员熟悉了解团体标准《国有企业采购操作规范》（2023年修订版）和《国有企业服务采购操作规范》的重点内容，帮助广大国有企业解疑释惑，我会决定举办“合规管理违规经营追责”背景下的国企采购十大风险防范暨“两个规范”宣贯培训班，本次培训班由中国国际工程咨询协会主办，北京中科领航教育咨询有限公司承办，请各单位积极选派相关人员参加。现将有关事项通知如下：

一、培训内容

（一）国企采购的合规管理

1. 依法必须招标的项目严格遵循招标法体系
 - (1) 如何界定国有企业依法必须招标的项目范围
 - (2) 怎样正确地适用邀请招标
 - (3) 招标投标法及其实施条例规定哪些项目可以依法不招标
2. 非依法必须招标的项目需要企业建章立制
 - (1) 《国有企业采购操作规范》（2023年修订版）宣贯与借鉴
 - (2) 《非招标采购代理服务规范》明确有哪些采购方式
 - (3) 国企如何建构符合自身特点的非招标制度体系
3. 国企采购的审计要点
 - (1) 该不该买——审查采购计划
 - (2) 何时买——审查采购时间
 - (3) 怎么买——审查采购方式
 - (4) 买谁的——审查开评标过程
 - (5) 买了多少——审查合同
 - (6) 验收结算——审查数量质量

(二) 《国有企业服务采购操作规范》团体标准解读

 1. 服务的定义、特点及分类
 2. 国有企业如何采购服务项目
 3. 服务采购的组织和实施
 4. 服务采购合同的签订和履行
 5. 异议投诉处理和采购监督
 6. 如何评价服务采购项目

(三) 国企采购的十大风险防范

 1. 风险一：逢采购必招标，有悖供应链战略
 - (1) 国企“逢采购必招标”的原因分析及后果
 - (2) 供应链战略的核心要义及关键点
 - (3) 如何实现从“小采购”到“大采购”的转变
 2. 风险二：选择代理机构跟着感觉走
 - (1) 当前选择代理机构的突出问题
 - (2) 选择代理机构应看重哪些点
 3. 风险三：需求管理不到位，采购质量欠佳
 - (1) 国企采购人如何获得明确的采购需求

- (2) 什么是采购需求，明确需求应注意什么
- (3) 商务要求设置的负面清单有哪些
- (4) 技术要求设置遵循的基本原则
- (5) 功能质量指标设置为加分条件的注意事项

4. 风险四：投标人十标九围十标九串

- (1) 何为“围标”“串标”，串通投标罪的法律规定
- (2) “招标人+投标人”串通的情形有哪些
- (3) “评标专家+投标人”串通案例分析
- (4) “投标人+投标人”串通的“属于”和“视为”
- (5) 防范“串标”的方法

5. 风险五：评标专家判“死刑式”的否决投标和废标

- (1) 业主评委真的随便安排吗
- (2) 否决投标的基本原则
- (3) 评标过程中的主要任务
- (4) 招标人对评标的问题如何纠正

6. 风险六：将“评定分离”异化为“意中人中标”

- (1) 如何看待“评定分离”
- (2) 怎样用好“评定分离”
- (3) 推进“评定分离”时的注意事项

7. 风险七：中标人转包或违法分包

- (1) 什么是转包，其表现有哪些
- (2) 什么是违法分包，其表现形式有哪些
- (3) 合法分包4个要件
- (4) 工程分包与劳务分包的区别
- (5) 转包或违法分包的法律责任

8. 风险八：履约验收走过场，中标人以次充好蒙混过关

- (1) 确保签订的合同有效
- (2) 国企采购人如何做好验收工作
- (3) 加强供应商不良行为管理

9. 风险九：采购价格明显高于市场成交均价

- (1) 原因之一：战略、瓶颈、杠杆采购的供求关系决定
- (2) 原因之二：一般物资采购缺乏配置标准

- (3) 原因之三：供应商寻源和储备不足，竞争不充分
- (4) 原因之四：内控不到位，相关人员暗箱操作吃回扣
- (5) 原因之五：相关人员谈判能力不足，受制于供应商

10. 风险十：供应商胡搅蛮缠式的异议和投诉

- (1) 如何看待异议投诉
- (2) 引发异议投诉的原因有哪些
- (3) 如何正确答复异议协助处理投诉

二、参加对象

- 1. 各招标采购行政主管部门、国资委管理部门、各公管办、行政服务中心、公共资源交易中心、政府采购中心等相关人员；
- 2. 各单位从事招标采购、建设工程、纪检监察、财务、审计、合同、法务等部门相关人员；
- 3. 招标代理机构及其他相关人员。

三、拟邀专家

朱 玲：教授级高级工程师、国家发改委、财政部政府和社会资本合作（PPP）双库专家，财政部评标专家库专家

王胜辉：中国招标投标公共服务平台优秀讲师、中国物流与采购联合会公共采购分会专家

吴小明：政府采购专家、正高级经济师，曾作为中国代表团成员参加WTO政府采购协议谈判

李德华：法学博士，住建部执业资格注册中心特聘顾问，中国招标投标协会特聘顾问，招标师教材编委

冯 昱：高级工程师、一级建造师、招标师；央企招标中心工程招标投标技术经济负责人。从事招标工作十余年，具有丰富的招标管理、实施经验

袁 静：招标师考试《招标采购专业实务》副主编，国家发展改革委等九部委《标准设计施工总承包招标文件》、五个《标准文件》编写专家

张斌伟：山东省公共资源交易协会专家委员会首席专家、中国物流与采购联合会公共采购分会专家

四、时间地点

2023年07月13日—07月16日	哈尔滨市	（13日全天报到）
2023年07月26日—07月29日	呼和浩特市	（26日全天报到）
2023年08月10日—08月13日	西宁市	（10日全天报到）

2023年08月25日—08月28日	昆明市	(25日全天报到)
2023年09月14日—09月17日	成都市	(14日全天报到)
2023年09月22日—09月25日	深圳市	(22日全天报到)

五、收费标准

A. 3600元/人(含培训、资料、电子课件、场地及培训期间午餐), 住宿统一安排, 费用自理。

B. 5600元/人(含培训、资料、电子课件、场地、证书及培训期间午餐), 住宿统一安排, 费用自理。

六、课程权益

1. 本培训班常年举办, 本人全年免费复训一次, 只交资料费300元即可;

2. 推送各类行业政策新闻及专家解读相关资讯信息;

3. 享有最新优质项目推送权益;

培训结束后, 经考核合格, 由我会颁发《工程总承包项目经理》、《合同经理》或《招标经理》证书, 需提供申报表、二寸蓝底免冠彩色照片、身份证复印件、学历证书复印件等电子版材料。

七、联系方式

联系人: 付老师

电 话: 15600558885 (同微信) 010-56916269

传 真: 010-56916269 邮 箱: 297545800@qq.com

网 址: <http://www.zhongjiankexin.com>

中国国际工程咨询协会
二〇二三年五月六日



“合规管理违规经营追责”背景下的国企采购十大风险防范暨“两个规范”宣贯培训班培训班报名表

单位名称				邮 编	
单位地址					
联系人			职 务		
手 机			办公电话		
传 真			电子信箱		
参训人员	性别	职 务	电 话	手 机	邮 箱
参训时间			参训地点		
住宿标准	单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/> 自理 <input type="checkbox"/>				
证书申报	《工程总包项目经理》 <input type="checkbox"/> 《合同经理》 <input type="checkbox"/> 《招标经理》 <input type="checkbox"/>				
付款方式	转账 <input type="checkbox"/> 现场 <input type="checkbox"/>			金 额	
收款信息	开户名称：北京中科领航教育咨询有限公司 开 户 行：中国工商银行股份有限公司北京半壁店支行 账 号：0200247009200076612				
备 注	本课程可根据单位实际需求，提供内部培训。			参加单位（盖章） 2023 年 月 日	
联系人：付老师 电 话：15600558885（同微信） 010-56916269 传 真：010-56916269 邮 箱：297545800@qq.com					