

中国 国际 工程 咨询 协会

关于举办“建设工程工程量计价标准下的施工项目管理和工程总承包计价规范下的 EPC 项目全流程策划管理、设计管理、实施管理、招投标风险管理及案例解析专题培训班”的通知

国咨协[2025] 08 号

各有关单位：

EPC 工程总承包模式凭借其整合设计、采购、施工环节的独特优势，实现了管理效率的显著提升和成本的有效降低。然而，现实中 EPC 工程总承包面临诸多挑战：需求不明确、变更请求、设计与预算限制的拉锯战、单价与总价合同的选择、方案图与实际不符、参数升级导致费用飙升、政策更新快、要求多、限额设计、功能配置、费用调整、风险分担、合同条款设置、新要求补偿等。2024 年 12 月 30 日，住建部发布新版《建设工程工程量清单计价标准》，新标准结合最新的法律、法规及行业政策，对发承包双方定量价风险的界定进行了完善，强化建设单位造价管控责任、严格施工合同履行管理等措施，推行清单计量、市场询价、自主报价、竞争定价的工程计价方式，进一步完善工程造价市场形成机制，使条款更加具体且贴近实际操作。

为进一步提高 EPC 工程总承包的业务竞争力，深入了解概算价招标背后的策略、在设计、采购、施工三者间找到最佳平衡点、应对需求变更、预算限制、合同模式选择等棘手问题，深化设计、优化设计与风险分担。我会决定举办“建设工程工程量计价标准下的施工项目管理和工程总承包计价规范下的 EPC 项目全流程策划管理、设计管理、实施管理、招投标风险管理及案例解析专题培训班”。本次培训班由中国国际工程咨询协会主

办、北京利思教育咨询有限公司具体承办，请各单位积极组织相关人员参加。现将有关事项通知如下：

一、培训内容

第一部分：2024 版《建设工程工程量清单计价标准》核心内容解析

1. 工程量清单编制要求项目清单列项明确、边界清晰、增加清标内容；
2. 计价方式修改为单价计价、总价计价、费率计价；
3. 综合单价的构成改变、综合单价分析表新要求；
4. 清单的完整性及准确性责任划分；
5. 措施项目清单计价范围、计价风险划分；
6. 施工深化设计导致深化图纸与合同图纸存在差异的处理；
7. 招标文件与中标人投标文件不一致的认定处理；
8. 总价合同、单价合同适用原则；
9. 投标人在投标时，其导致的相关费用的处理原则；
10. 甲供材费用计取和工程量清单缺陷责任承担问题；
11. 清单项目按项计量编制的表示方法；
12. 发包人提供材料或暂定材料价格的清单项目编制规定；
13. 最高投标限价编制依据的要求；
14. 最高投标限价清单项目价格依据近期完成的同类工程施工图预算、设计概算、成本估算编制的要求；
15. 投标报价应依据投标人的工程实施方案及投标工期编制；
16. 发包人提供材料材料费不计入综合单价报价，也不计入投标总价；
17. 工程变更计量规定、计日工计量规定、返工工程计量规定、新增工程计量规定；
18. 工程量清单缺陷规定、变更估价原则；
19. 施工过程结算新规定，新增施工过程结算内容，过程结算支付比例不宜低于 90%；
20. 施工过程结算编制依据、工程索赔新要求；
21. 部分工程量清单项目的项目特征修改；
22. 部分工程量清单项目的计量单位和计算规则修订；
23. 部分工程量清单项目的工作内容修改；
24. 拆除工程及被淘汰施工工艺的工程量清单项目删除与部分与现行设计、施工工艺相对应的清单项目增加；
25. 措施项目的计算规则修订，模板工程列入分部分项工程量清单计算，

其他措施项目按项计算。

第二部分：项目策划：策划先行的全流程策划管理及案例

（一）EPC 项目投标策划与风险防范

1. EPC 工程总承包项目投标风险点分析；
2. EPC 工程总承包项目投标方案策划；
3. EPC 工程总承包项目投标案例分析；
 - （1）必须招标项目采用 EPC 总承包可否直接发包？
 - （2）工程总承包商的资质要求能否放宽？
 - （3）工程总承包能否采用固定总价之外的计价方式？

（二）EPC 项目组织策划

1. EPC 工程总承包项目部的组织机构设置与职责；
2. EPC 模式下项目经理的角色、职责与能力要求；
3. 从合同签订到工程收尾，EPC 项目经理的全流程工作要素。

（三）EPC 项目业主需求分析

1. 需求收集方法；
2. 项目需求分析；
3. 定义范围；
4. 控制范围。

（四）目标制定及分解

1. 个人目标制定；
2. EPC 工程总承包项目目标管理策划。

（五）项目进度计划编制

1. 编制原则及流程；
2. 编制内容；
3. 进度计划控制。

第三部分：EPC 工程总承包项目设计管理实务

（一）EPC 项目设计流程

1. 工程总承包条件下的设计特点；
2. 设计工作程序改进；

【案例】：EPC 项目设计管理流程与关键点

3. EPC 项目设计的三大控制。

（二）EPC 项目设计创效

1. 设计阶段创效思路；
2. 工程结算与优化方向；

3. EPC 项目限额设计。

(三) EPC 项目变更管理

(四) EPC 项目设计与采购施工一体化应用

第四部分：EPC 工程总承包项目采购管理实务

(一) EPC 项目采购工作程序

1. 采购管理职责分配；

2. EPC 模式下项目采购实施程序。

(二) EPC 项目采购筹备与计划

(三) EPC 项目供应商选择与合同管理

1. 供应商招采、谈判策略；

2. 供应商管理策略。

(四) EPC 项目物资质量管理

(五) EPC 项目物流管理

第五部分：EPC 项目施工管理实务

(一) 施工现场平面布置

(二) EPC 项目施工的进度管理

(三) EPC 项目施工的成本管理

1. 目标成本决策管理；

2. 分包商选择与合同精细化管理。

(四) EPC 项目施工的质量管理

1. 三个阶段：事前、事中、事后；

2. 四个标准化：制度、人员、现场、流程；

3. 五个要素：人、机、料、法、环。

第六部分：EPC 工程总承包项目收尾管理

(一) 项目收尾

1. EPC 项目试运行与验收；

2. 项目验收及移交管理的应注意事项。

(二) 合同收尾

1. 结算策划；

2. 分包人结算争端处置；

3. 发包人结算争端处置；

4. 审计应对策略。

(三) 现场收尾

(四) 团队收尾

第七部分：EPC 工程总承包风险管理

（一）EPC 项目风险管理的认知、方法

【案例解读】：某央企项目巨亏看 EPC 项目风险管理

1. 项目风险管理的意义；
2. 项目风险的分析与量化评估；
3. 风险的预防与应对措施。

（二）EPC 项目风险管理实务

1. EPC 工程总承包项目特点与核心风险识别；
2. EPC 合同谈判策略及风险关注要点；
3. EPC 工程变更、索赔与风险控制；
4. 合理选择工程组织实施方式；
5. 工程总承包单位的资质资格、项目经理条件能力要求；
6. 项目管理机构设置；
7. 成也分包之一——成的核心；败也分包之一——败的根源；
8. 通过“背靠背”方式转移分包合同款项支付风险；
9. 按图施工向按约施工理念转变；
10. 设计与工程结算关系的风险管理。

三、培训对象

各地政府建设项目主管部门、各业主单位从事项目管理、合同管理、工程项目建设、开发等相关部门人员；各建筑施工企业负责人、设计院（所）分管生产经营、项目建设、市场开发等相关部门负责人；中、高等院校、医院及科研机构从事相关工作的人员，各勘察设计、招标代理、造价咨询等相关负责人。

四、拟邀专家

拟邀请住建部、中国建筑业协会、中国对外工程承包商会、大型央企高层领导及具有项目管理丰富经验的实战专家现场授课，结合经典实例分析，并进行现场答疑和互动交流。

五、时间地点

2025 年 02 月 27 日—03 月 02 日	南宁市	（27 日全天报到）
2025 年 03 月 13 日—03 月 16 日	成都市	（13 日全天报到）
2025 年 03 月 20 日—03 月 23 日	深圳市	（20 日全天报到）
2025 年 03 月 27 日—03 月 30 日	宁波市	（27 日全天报到）
2025 年 04 月 10 日—04 月 13 日	长沙市	（10 日全天报到）

2025 年 04 月 17 日—04 月 20 日	西安市	(17 日全天报到)
2025 年 04 月 24 日—04 月 27 日	重庆市	(24 日全天报到)
2025 年 05 月 15 日—05 月 18 日	武汉市	(15 日全天报到)
2025 年 05 月 22 日—05 月 25 日	苏州市	(22 日全天报到)

六、收费标准

A. 3980 元/人（含培训、资料、电子课件、场地及培训期间午餐、结业证书等），住宿统一安排，费用自理。

B. 5980 元/人（含培训、资料、电子课件、场地、一项岗位证书及培训期间午餐），住宿统一安排，费用自理。证书由我会颁发《工程总承包项目经理》或《合同经理》或《设计经理》。所需资料：二寸蓝底免冠彩色照片、身份证正反面、学历证书复印件等电子版材料。

C. 28000 元/单位，同步直播，单位投屏播放，统一观看，不限人数，提供电子课件，支持在线提问。

D. 40000 元/天，根据实际需求，个性化定制课程内容，委派专家赴政府、国有企业进行内部培训（含课酬、专家与助教交通费、资料费等，培训场地由受训单位提供）。

E. 50000 元/单位，单期会议不限参会人数。

七、联系方式：

联系人：付老师 15600558885（同微信） 电话：010-65618668

传 真：010-65618668

邮箱：297545800@qq.com

网址查询：<http://www.zjkxjt.com>

附件：报名回执表



附件：

**建设工程工程量计价标准下的施工项目管理和工程总承包计价规范下的
EPC 项目全流程策划管理、设计管理、实施管理、招投标风险管理及案例
解析专题培训班报名回执表**

单位名称				邮 编	
单位地址					
联 系 人			职 务		
手 机			办公电话		
传 真			电子信箱		
参训人员	性别	职 务	电 话	手 机	邮 箱
参训时间			参训地点		
住宿标准	单住 ☐ 合住 ☐ 自理 ☐				
证书申报	《工程总包项目经理》 ☐ 《合同经理》 ☐ 《设计经理》 ☐				
付款方式	转账 ☐ 现场 ☐			金 额	
收款信息	开户名称：北京利思教育咨询有限公司 开 户 行：中国工商银行股份有限公司北京公主坟支行 账 号：0200004609200666087				
备 注	本课程可根据单位实际需求，提供内部培训。			参加单位（盖章） 2025 年 月 日	

备注：1、此表可复制，汇总名单后发送至会务组；

2、联系人：付老师 15600558885（同微信）邮箱：297545900@qq.com

3、电 话/传真：010-65618668 网址：<http://www.zjkxjt.com>