中国国际工程咨询协会

关于举办“新规引领·数智赋能——国有企业招标采购合规管理与全周期风险防控专题培训班”的通知

国咨协［2025］06号

各有关单位：

党的二十届三中全会明确提出，国有企业要深化采购管理改革，推动采购模式向集约化、协同化、数智化转型，从传统“成本优先”转向全生命周期成本管控与供应链价值管理。随着审计、巡视巡察力度持续加大，国有企业采购领域暴露出的程序违规、围标串标、利益输送等问题已成为监管重点。为落实党中央决策部署，国有企业亟需健全采购管理体系、优化内控机制、强化合规意识，实现采购效率、合规性、供应链韧性“三重提升”。

为推动国有企业采购行为规范化，提高采购效率、节约经营成本、降低管理风险、提升国有资金使用效益。帮助广大国央企建立完善适合本企业的采购管理架构和制度体系，赋能从业人员采购管理水平。我会决定举办“新规引领·数智赋能——国有企业招标采购合规管理与全周期风险防控”专题培训班”。本次培训班由中国国际工程咨询协会主办，北京比时教育咨询有限公司承办，请各单位积极组织相关人员参加。

现将有关事项通知如下：

一、培训内容

（一）政策形势与监管要求

1.二十届三中全会关于国企采购管理改革的核心精神解析；

2.巡视巡察、审计中采购领域高频问题通报(案例:围标串标、拆分合同、供应商围猎)；

3.最新法规解读:《招标投标领域公平竞争审查规则》《国有企业采购操作规范》《招标投标法修订要点》《反不正当竞争法》关联条款。

（二）国企采购管理体系重构

1.集约化采购组织架构设计:集团集中采购中心与分子公司职责划分；

2.采购全生命周期管理流程:需求计划→供应商管理→履约评价一数据沉淀；

3.采购内控制度优化:不相容岗位分离、分级授权、合规审查嵌入关键节点。

（三）国有企业招标采购内控制度建设与编制实务

1.制定采购内控制度和招标采购方式适用的相关法律依据；

2.采购管理的架构设计与体系完善思路；

3.企业采购制度修订的流程与团队的组建；

4.国有企业集中采购分类目录、框架协议分类要素；

5.如何构建采购招标合规体系中的绩效评价管理体系；

6.采购管理相关的12项制度详解。

（四）国有企业依法招标项目操作实务与案例分析

1.依法招标项目的领域界定及法律风险防范

(1)工程建设项目还是其他招标项目

(2）资金来源或项目性质

(3）规模标准

2.招标文件编制技巧及注意事项；

(1）招标文件的编制要点与编制技巧

(2）国家标准招标文件的应用

(3）工程、货物、服务招标文件编制

(4）招标文件编制中法律禁止的事项

3.招标项目评标实务及疑难问题分析

(1）开标(2）评标办法（3）评标(4）复评(5）评标无效

4.招标采购活动中的异议、投诉处理及案例分析

(1）招投标民事争议解决方式

(2）异议处理与案例分析

(3）投诉处理与案例分析

5.中标、合同签订、履行、绩效考核疑难问题解析

(1）招标采购的定标、谈判与合同签订

(2）招标采购合同的交底、履行、跟踪检查与纠偏调整

(3）招标采购合同的转让、终止和收尾

(4）招标采购的绩效考核与后评价

(五）国有企业非招标采购法律政策解读及实务操作提升

1.国家标准《电子采购交易规范 非招标方式》（GB/T 43711-2024）简介；

2.《关于规范中央企业采购管理工作的指导意见》(国资发改革规〔2024〕53号)解读；

3.《2024年中央企业采购与供应链管理对标评估工作方案》（改革函〔2024〕9号）简介；

4.《关于中央企业在建设世界一流企业中加强供应链管理的指导意见》（国资发改革规〔2023〕22 号）；

5.依法招标与自主招标的区分与界定；

6.采购需求研究与采购策划；

（1）生产性物资与服务采购项目采购需求特点研究

（2）采购策略和采购组织模式的选择

（3）采购方案的策划与编制

7.非招标采购方式的特点和选择：询比采购、谈判采购、竞价采购、

直接采购实施要点；

8.国有企业项目型采购与运营型采购的区别及特点；

9.国有企业框架协议采购的特点、适用和实施要点；

10.国有企业供应商库的组建和使用。

（六）数智化转型与供应链管理

1.电子招标平台功能模块解析(CA认证、远程开标、AI评标监测)；

2.大数据分析应用:供应商画像、价格波动预警、围标行为智能识别；

3.区块链技术在采购溯源、电子档案存证中的实践；

4.TCO(全生命周期成本)模型构建:采购成本、运营成本、处置成本综合测算；

5.战略供应商管理:分级分类、绩效评估、长期合作机制设计；

6.供应链韧性提升:应急保供、替代资源库建设、风险共担协议。

二、培训对象

1.各招标采购行政主管部门、国资委管理部门、各公管办、行政服务中心、公共资源交易中心、政府采购中心等相关人员

2.各单位从事招标采购、基建工程、纪检监察、财务、审计、合同、法务等部门相关人员

3.招标代理机构及其他相关人员

三、授课师资

拟邀请国家发改委、中国招标投标协会等有关部门的专家学者现场授课，结合经典案例分析，并进行互动交流和现场答疑。

四、时间地点

2025年05月15日—05月18日　　武汉市　（15日全天报到）
2025年06月26日—06月29日　　青岛市　（26日全天报到）
2025年07月24日—07月27日　　郑州市　（24日全天报到）
2025年08月21日—08月24日　　西安市　（21日全天报到）
2025年09月18日—09月21日　　重庆市　（18日全天报到）

五、收费标准

A.3980 元/人（含培训、资料、电子课件、场地及培训期间午餐、结业证书），住宿统一安排，费用自理。

B.5980 元/人（含培训、资料、电子课件、场地、证书及培训期间午餐），住宿统一安排，费用自理。证书由我会颁发《工程总承包项目经理》或《合同经理》或《招标经理》;所需资料:二寸蓝底免冠彩色照片、身份证正反面、学历证书复印件等电子版材料。

C.28000 元/单位，同步直播，单位投屏播放，统一观看，不限人数，提供电子课件，支持在线提问。

D.40000 元/天，根据实际需求，个性化定制课程内容，委派专家赴政府、国有企业进行内部培训（含课酬、专家与助教交通费、资料费等，培训场地由受训单位提供）。

E.50000 元/单位，单期会议不限参会人数。

六、联系方式

联系人：付老师

电　话：15600558885（同微信）　010-65618668

传　真：010-65618668　　邮　箱：297545800@qq.com

网　址：http://www.zjkxjt.com

附件：报名回执表

中国国际工程咨询协会

2025 年 4 月 27 日

附件：

新规引领·数智赋能——国有企业招标采购合规管理与全周期风险防控”专题培训班报名回执表

单位名称				邮 编	
单位地址					
联 系 人			职 务		
手 机			办公电话		
传 真			电子信箱		
参训人员	性别	职 务	电 话	手 机	邮 箱
参训时间			参训地点		
住宿标准	单住□ 合住□ 自理□				
证书申报	《工程总包项目经理》□ 《合同经理》□ 《招标经理》□				
付款方式	转账□ 现场□			金 额	
收款信息	开户名称：北京比时教育咨询有限公司 开 户 行：中国工商银行股份有限公司北京公主坟支行 账 号：0200 0046 0920 0665 735				
备 注	本课程可根据单位实际需求，提供内部培训。			参加单位（盖章） 2025 年 月 日	

备注：1、此表可复制，汇总名单后发送至会务组；

2、联系人：付老师 15600558885（同微信）邮箱：297545900@qq.com

3、电 话/传真：010-65618668 网址：www.zjkxjt.com