《中国招标》期刊文件

中招课堂〔2025〕1号

关于举办“建体系、补短板、提能力、保合规”暨提高招标采购条线管理与实操、执行与监督内生动力专题研讨班通知

各相关单位：

党的二十届三中全会通过了《中共中央关于进一步全面深化改革、推进中国式现代化的决定》（以下简称《决定》）。《决定》指出，要加强公平竞争审查刚性约束，强化反垄断和反不正当竞争，建立健全统一规范、信息共享的招标投标和政府、事业单位、国有企业采购等公共资源交易平台体系。这为招标采购行业提供了更加公平、透明、高效的市场发展环境，同时也对行业自律、提高规范化专业化水平提出了更高的要求。

“投建营一体化”、工程建设承包单位、金融投资等不同供应链业务类型国有企业，招采条线负责的采办事项普遍具有界限模糊、规模大、品类多、专业性强的特点，并且涉及工程建设、物资采购、咨询服务等多领域多业态，为完善国有资产管理运营、确保国有资产保值增值，央国企招标采购合规性、规范性及效率性的要求愈发严格。与此同时，招投标领域兼具“权力集中、资

金密集、资源富集”的典型特征，是国资央企长期以来腐败易发频发的高风险领域。为此，《中国招标》期刊以“建体系、补短板、提能力、保合规”为主题，系统性开展专题研讨班。现将有关事项通知如下：

一、培训内容

（一）“建体系” 新监管要求下，央国企招采管理体系建设与工作机制优化方案

1. 按照企业类型（投建营一体化/总承包单位/施工单位/设计研发/科技金融类）及企业层级（集团总部&各级企业&地方国企&上市公司等）分级分类介绍体系修订优化建议及良好实践；

2. 结合现行国资央企内控、公司治理、财务预算、贸易管控、承包商管理以及政府监督等监管政策系统性解读招采体系构建要点与风险提示；

3. 按照“管办分离”“不相容岗位制衡”原则搭建组织架构、明确职责分工；

4. 指导央国企各级企业逐级落实《关于规范中央企业采购管理工作指导意见》（53号文）具体要求及实施要点分析。

（二）“补短板” 法律法规系统梳理、最新监管政策解读

1. 按照招采业务流程节点梳理央国企招标采购法律法规与各类监管要求；

2. 招标（招、投、开、评、定）全流程实务及案例分享；

3. 非招标（策划、计划、组织、实施、考核评价、监督检查）实务讲解；

4. 通用采购组织形式（框架协议、战略采购、零星采购、紧急采购、集中采购等）实操讲解及操作流程指导；

5. 评标实务及《评标专家和评标专家库管理办法》（国家发改委2024年第26号令）解读；

6.《建设工程工程量清单计价标准》（最新版）中工程建设招投标限价、合同价款调整、结算等重点环节讲解及案例分析；

7. 识别和管理招标采购全过程风险点与预防措施；

8. 招标采购活动中的异议、投诉处理及案例分析。

（三）“提能力” 招标采购、物资装备、工程建设、供应链相关条线从业人员能力建设

1. 采购需求的设置原则与相关要求分析及科学编制策略；

2. 采购策划的目标、市场分析与采购策略的复盘及优化；

3. 结合项目特点、合规要求选择采购方式以提升采购效率；

4. 询比、竞价、谈判、直接采购的适用原则与流程实务；

5. 工程、货物、服务不同类别的招标文件的编制要点；

6. 采购成本分析与谈判实务（采购成本分析与核算策略，采购降本八要素与实例分享）；

7. 商务谈判基本流程、策略与战术分解实战演练；

8. 合同编制、签订、履约、验收及异议答复等问题解析；

9. 供应商管理体系介绍，重点围绕合规建立并管理供应商库、库内选商定价、履约评价、淘汰清除、更新等环节控制要点进行解读；

10. 品类管理策略及采购价格管控体系介绍（价格公允性确定、控制价制定、价格调控机制等）。

（四）“保合规” 招采专项整治、审计、巡视巡察常见问题与典型案例及招采违规警示教育

1. 央国企建立联合招标采购监督工作机制建议及先进做法分享；

2. 招采专项检查方案编制指导；

3. 近年来监督检查关注的重点领域主要问题及案例分析；

4. 招采违规违纪典型案例警示教育；

5. 智慧监督、数据治理、电子评标等数字化应用在招采监督领域的良好实践分享。

二、培训对象

央国企从事投资决策、招标采购、物资采购、供应链管理、基建、内控风险管理、纪检监察、财务审计、法务部门；招投标行业监管部门（发改、住建、工信、 商务等）、招标代理机构、采购与供应链服务运营商、纪检监察部门领导及业务骨干；采购人（业主）单位、 投标人（供应商）管理者及业务人员。

三、收费标准

1. 3600 元/人（含培训、资料、场地、午餐、专家费等）；

2. 食宿统一安排，费用自理（具体标准以报到通知为准）。

四、培训安排

时间：2025 年 3 月 12—17 日（12 日报到）地点：重庆

时间：2025 年 3 月 25—30 日（25 日报到）地点：昆明

时间：2025 年 4 月 15—20 日（15 日报到）地点：成都

时间：2025 年 4 月 23—28 日（23 日报到）地点：桂林

时间：2025 年 5 月 15—20 日（15 日报到）地点：厦门

时间：2025 年 5 月 21—26 日（21 日报到）地点：青岛

时间：2025 年 6 月 11—16 日（11 日报到）地点：北京

时间：2025 年 6 月 25—30 日（25 日报到）地点：贵阳

五、结业证书

培训结束后统一颁发《中国招标》期刊“国企采购专职从业人员培训证书”电子版，该证书统一编号建档备查。学员须提交本人电子版 2 寸蓝底高清照片（JPG 格式 413*626 像素）。

附件：报名回执表

《中国招标》期刊有限公司

2025 年 1 月 2 日

附件 2

“建体系、补短板、提能力、保合规”招标采购条线管理与实操、执行与监督内生动力专题研讨班报名回执表

*单位名称					
*经办人		*职 务		*手 机	
*姓 名	*性 别	*部 门	*职 务	*手 机	
*发票要求	□增值税普通发票 □增值税专用发票				
*发票信息	1.开票单位： 2.纳税人识别号： 3.地址、电话： 4.开户行及账号：				
*住宿安排	□单住 □合住 □自行			*参会地点	
*付款方式	□汇款 □现金 □刷卡				
汇款账户	开户名称：北京中建科信科技服务有限公司 开户银行：中国工商银行股份有限公司北京公主坟支行 帐 号：0200 0046 0920 0585 085 行 号：102100000466				
报名咨询	1.联系人：孙敏 13683543526（同微信） 2.本培训内容及招投标相关课题均可赴企业提供内训服务。 3.此表可复制，*部分为必填项，汇总名单后发送至会务组；				