

中国 国际 工程 咨询 协会

关于举办“新基建·新机遇·新模式：EPC 总承包业务转型与风险管理专题培训班”的通知

国咨协 [2025] 116 号

各有关单位：

当前我国建筑行业正经历深刻的结构性调整，传统大规模新建模式难以持续，城市发展正式进入“存量提质增效”的新阶段。8.18 国务院常务会议要求“加力扩大有效投资，发挥重大工程引领带动作用”，为当前建筑业吹响了下半年，乃至“及早谋划十五五计划”期间新基建“新机遇、新模式、新动能”的冲锋号。在这一背景下，EPC 工程总承包模式因其集成化、高效化和全过程管控的特点，正在成为重大项目投资、城市更新、智能建造和绿色建筑领域的主流项目交付方式。然而，EPC 模式也对企业的综合管理能力、风险控制水平和资源整合能力提出了更高要求。许多单位对于如何适应新基建、城市更新新市场、如何使用新法规、如何转型开展新型 EPC 业务、如何提升工程总承包模式竞争力方面仍急需学习掌握提高。

为帮助相关单位把握行业转型趋势，掌握 EPC 总承包管理核心能力，拓展新型 EPC 业务领域，有效识别和控制 EPC 项目风险，提升工程总承包模式竞争力，实现企业的可持续发展，我会决定举办“新基建·新机遇·新模式：EPC 总承包业务转型与风险管理专题培训班”。本次培训班由中国国际工程咨询协会主办，北京利思教育咨询有限公司具体承办，请各单位积极组织相关人员参加。现将有关事项通知如下：

一、培训收益

1. **把握行业趋势**: 深入了解 2025 年及未来建筑业发展趋势，掌握政策导向和市场机会；
2. **转型策略制定**: 学习建筑企业从传统施工向 EPC 总承包转型的路径和方法；
3. **新业务拓展**: 掌握在城市更新、绿色建筑等领域拓展 EPC 业务的策略和技巧；
4. **风险管理能力**: 系统学习 EPC 项目全生命周期风险识别、评估和控制方法；
5. **实战能力提升**: 通过案例分析和模拟演练，提升 EPC 项目管理的实战能力；
6. **资源整合技巧**: 学习如何整合设计、采购、施工等资源，提升 EPC 项目综合效益。

二、培训内容

第一部分：2025 建筑业发展趋势与 EPC 机遇

(一) 2025 年建筑业宏观环境分析

1. 2024 年中国建筑业发展回顾及数据复盘总结；
小结：中国建筑业面临的五大挑战及十大发展趋势
2. 2025 年建筑业四大发展形势及细分领域机遇；
紧盯：建筑企业市场营销和转型升级五大发展策略
3. “十五五”建筑业发展；
4. 政策转向: 从传统基建到城市更新；
5. 市场需求变化与新兴业务领域；
6. 行业整合与优胜劣汰趋势。

(二) EPC 模式在新时代的优势与价值

1. EPC 与传统施工模式的对比：EPC 的市场定位与核心作用；
2. EPC 在城市更新中的应用前景：城市更新的 EPC 策略；
3. EPC 在绿色建筑、智慧建筑中的机遇；

4. 破解 EPC 在现实制度中的策略。

第二部分：建筑企业 EPC 转型策略

（一）企业战略重构

1. 深化经营理念：从施工商到总承包服务商的转变；
2. 优化管理体制：组织架构与人才队伍调整；
3. 建立 EPC 管理体系：核心能力建设路径。

（二）业务模式创新

1. EPC+模式探索 (EPC+F、EPC+O 等) 及实操案例；
2. 城市更新中的 EPC 业务机会及实操案例；
3. 绿色低碳领域的 EPC 项目开发及实操案例。

第三部分：新型 EPC 业务拓展实务

（一）城市更新类 EPC 项目开发（含实操案例）

1. 老旧小区改造 EPC 模式；
2. 历史建筑保护性更新 EPC；
3. 基础设施更新 EPC 项目。

（二）绿色建筑 EPC 业务

1. 低碳建筑 EPC 技术整合；
2. 既有建筑绿色改造 EPC；
3. 可再生能源一体化 EPC。

（三）产业建筑 EPC 业务

1. 工业上楼 EPC 操盘重点及案例；
2. 装配式（模块化）EPC 项目操盘重点及案例。

（四）EPC 项目投标与合同谈判

1. EPC 项目投标策略与技巧；
2. EPC 合同关键条款解析；
3. 风险分配与价格调整机制。

（五）工程总承包项目工程造价与成本管理

1. 《工程总承包计价规范》解读；
2. 工程总承包项目工程造价管理方法；
3. 工程总承包项目全面经营管理和成本与效益管理技巧。

第四部分：EPC 项目全生命周期风险管理

（一）EPC 项目风险特征与分类

1. 设计风险识别与控制；
2. 采购风险与供应链管理；
3. 施工风险与现场管理；
4. 结算商务造价风险及实操案例。

（二）EPC 项目风险评估方法

1. 定性分析与定量评估；
2. 风险矩阵应用；
3. 敏感性分析与情景规划。

（三）EPC 项目风险应对策略

1. 风险规避与转移；
2. 风险减轻措施；
3. 工程结算风险管控；
4. 应急计划与危机管理。

（四）EPC 项目合同风险管理

1. 合同风险分配原则；
2. 变更与索赔管理；
3. 合同补偿与经营；
4. 争议解决机制。

第五部分：EPC 项目管理最佳实践

（一）EPC 项目组织与团队管理

1. 项目策划；
2. 跨专业团队协作；

3. 设计与施工一体化管理；
4. 利益相关方管理。

(二) EPC 项目进度与成本控制

1. 设计优化与成本控制；
2. 采购与施工协同；
3. 进度预警与纠偏机制。

(三) EPC 项目质量管理

1. 设计质量把控；
2. 材料设备质量控制；
3. 施工过程质量监督；
4. 施工变更管理。

第六部分：EPC 业务拓展策略与实践

1. 市场定位与细分策略；
2. 业务开发与客户关系；
3. 项目获取与投标策略；
4. 合作伙伴与产业联盟；
5. 创新业务模式设计。

三、培训对象

各地政府建设项目主管部门、各业主单位从事项目管理、合同管理、工程项目建设、开发等相关部门人员；各建筑施工企业负责人、设计院（所）分管生产经营、项目建设、市场开发等相关部门负责人；中、高等院校、医院及科研机构从事相关工作的人员，各勘察设计、招标代理、造价咨询等相关负责人。

四、拟邀专家

拟邀请住建部、中国建筑业协会、中国对外工程承包商会、大型央企高层领导及具有项目管理丰富经验的实战专家现场授课，结合经典实例分析，并进行现场答疑和互动交流。

五、时间地点

2025年09月18日—09月21日	重庆市	(18日全天报到)
2025年10月16日—10月19日	上海市	(16日全天报到)
2025年10月23日—10月26日	成都市	(23日全天报到)
2025年11月13日—11月16日	武汉市	(13日全天报到)
2025年11月20日—11月23日	厦门市	(20日全天报到)
2025年12月11日—12月14日	长沙市	(11日全天报到)
2025年12月25日—12月28日	南宁市	(25日全天报到)
2026年01月15日—01月18日	昆明市	(15日全天报到)
2026年01月22日—01月25日	海口市	(22日全天报到)

六、收费标准

A. 3980元/人（含培训、资料、电子课件、场地及培训期间午餐、结业证书等），住宿统一安排，费用自理。

B. 5980元/人（含培训、资料、电子课件、场地、一项岗位证书及培训期间午餐），住宿统一安排，费用自理。证书由我会颁发《工程总承包项目经理》或《合同经理》或《设计经理》。所需资料：二寸蓝底免冠彩色照片、身份证正反面、学历证书复印件等电子版材料。

C. 28000元/单位，同步直播，单位投屏播放，统一观看，不限人数，提供电子课件，支持在线提问。

D. 40000元/天，根据实际需求，个性化定制课程内容，委派专家赴政府、国有企业进行内部培训（含课酬、专家与助教交通费、资料费等，培训场地由参训单位提供）。

E. 50000元/单位，单期会议不限参会人数。

七、联系方式：

联系人：付老师 15600558885（同微信） 电话：010-65618668
传 真：010-65618668 邮箱：297545800@qq.com

网址查询：<http://www.zjkxjt.com>

附件：报名回执表



附件：

新基建·新机遇·新模式：EPC 总承包业务转型与风险管理专题培训班
报名回执表

单位名称				邮 编	
单位地址					
联 系 人			职 务		
手 机			办公电话		
传 真			电子信箱		
参训人员	性别	职 务	电 话	手 机	邮 箱
参训时间			参训地点		
住宿标准	单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/> 自理 <input type="checkbox"/>				
证书申报	《工程总包项目经理》 <input type="checkbox"/> 《合同经理》 <input type="checkbox"/> 《设计经理》 <input type="checkbox"/>				
付款方式	转账 <input type="checkbox"/> 现场 <input type="checkbox"/>		金 额		
收款信息	开户名称：北京利思教育咨询有限公司 开 户 行：中国工商银行股份有限公司北京公主坟支行 账 号：0200004609200666087				
备 注	本课程可根据单位实际需求，提供内部培训。			参加单位（盖章） 2025 年 月 日	

- 备注：1、此表可复制，汇总名单后发送至会务组；
2、联系人：付老师 15600558885(同微信) 邮箱：297545900@qq.com
3、电 话/传真：010-65618668 网址：<http://www.zjcxjt.com>