

中国国际工程咨询协会

关于举办“《招标人主体责任履行指引》下招标采购全流程管控、风险防范与合规管理专题培训班”的通知

国咨协[2026]013号

各有关单位：

近期，国家层面围绕招标投标领域连续出台与修订系列法规政策，其核心导向在于进一步压实招标人的主体责任，将招标人定位为招标采购全过程风险防控、合规管理与效能提升的“第一责任人”。这不仅是市场治理精细化的必然要求，更是贯彻落实四中全会“健全依法合规经营治理体系”精神、响应经济工作会议“增强宏观政策取向一致性”与“防范化解重点领域风险”要求的具体实践。招标人能否切实履行主体责任，已成为检验其治理能力现代化水平、服务高质量发展能力的重要标尺。

为帮助相关人员快速构建符合最新政策要求的招标采购管理体系，全面提升招投标业务的规范性、竞争力和抗风险能力，有效防范法律与合规风险，我会决定举办“《招标人主体责任履行指引》下招标采购全流程管控、风险防范与合规管理专题培训班”。本次培训班由中国国际工程咨询协会主办，北京比时教育咨询有限公司承办，请各单位积极组织相关人员参加。现将有关事项通知如下：

一、培训收益

1. 精准解读：深度解析最新政策文件的核心要点与实操影响；
2. 系统掌握：构建从招标策划到合同签订的闭环式、全流程管理知识体

系；

3. 提升技能: 强化风险识别、合规管理与审计监督的实战能力；
4. 防范风险: 有效预防招标风险与商务腐败，保障项目成功与企业利益。

二、培训内容

第一部分：新政策深度解读与行业趋势展望

(一) 2025 年招投标政策“组合拳”核心要义解析

1. 《招标人主体责任履行指引》(发改法规〔2025〕1358号)深度解读

- (1) “谁采购、谁负责”原则的强化与具体化；
- (2) 招标人内控机制建设的新要求(决策、执行、监督三分立)；
- (3) 招标方案策划、文件编制、异议处理等环节责任的细化；
- (4) 对招标代理机构管理责任的新界定。

2. 《工程建设项目招标代理机构管理办法》(34号令)影响分析

- (1) 代理机构从业规范与信用管理新体系；
- (2) 委托代理合同中双方权责的边界划分；
- (3) 招标人与代理机构如何协同履职、共担风险。

3. 《关于加快推广远程异地评标的通知》(发改办法规〔2025〕807号)

实操指引

- (1) 远程异地评标的适用范围、实施流程与技术要求；
- (2) 如何保障远程评标的公正性、安全性与效率？
- (3) 对传统评标组织模式的冲击与应对。

(二) 招投标制度改革趋势与未来展望

1. 数字化与智能化招标采购的发展方向；
3. 强化信用评价与结果应用的新动态；
3. 优化营商环境背景下的监管重点变化。

第二部分：招标采购全流程精细化管理实务

(一) 采购策划与需求管理的精细化(源头管控)

1. 采购实施计划的精细化编制

(1) 如何科学确定采购方式(公开招标、邀请招标、非招标方式)的选择理由与决策记录?

(2) 采购包划分策略:如何平衡管理效率与竞争充分性?

2. 采购需求调查与论证的实务操作

(1) 需求调查的“三性”要求(合规性、完整性、明确性)如何落地?

(2) 需求论证报告的关键要素与常见误区:如何避免“量身定制”嫌疑?

(3) 技术参数、商务要求的标准化与量化方法,规避歧视性、排他性条款。

(二) 招标文件编制的精准化与合规化(核心关键)

1. 资格审查标准的精细化设置

(1) 强制性条件与评分制条件的区分与设置技巧;

(2) 如何合理设置业绩、资质等要求,既保证投标人竞争力又符合政策规定?

2. 评标办法的选择与评分标准的设计

(1) 综合评估法下,价格分、技术分、商务分权重的设计艺术;

(2) 评分因素的细化、量化方案:如何制定客观、可操作的技术标评分表?

(3) 否决投标条款的明确化与清单化管理,减少评审争议。

(三) 开标、评标与定标环节的精准管控(风险高发)

1. 开标与评标组织的流程标准化

(1) 开标会议的标准化流程与突发事件(如投标人异议)应急预案;

(2) 招标人代表在评标委员会中的职责与行为边界:什么该说,什么不该做?

2. 评审过程的质量控制与监督

(1) 如何通过评审工作底稿规范专家自由裁量权?

(2) 对评审结果的符合性检查:发现畸高畸低分、计算错误时的处理

流程。

3. 定标环节的合规决策与风险防范

- (1) 定标决策会议的规范化流程与记录要求；
- (2) 中标结果公示的要点与异议处理机制。

(四) 合同签订、履约验收与档案管理(闭环管理)

1. 合同签订的精细化对接

- (1) 合同实质性条款与招标文件、投标文件“三统一”的审核要点；
- (2) 合同风险防范条款(如履约保证金、违约责任、变更解除)的设置。

2. 履约验收的标准化操作

- (1) 如何组建验收小组、制定验收方案？
- (2) 分期、分项项目验收与最终验收的操作规程与记录管理。

3. 全流程档案的规范化管理

- (1) 《指引》要求的档案范围与归档时限；
- (2) 电子与纸质档案的双轨制管理实务。

第三部分：投标阶段法律风险精准管控与高效应对策略

(一) 投标全流程风险识别与防范

1. 项目信息筛选与跟踪决策的风险；
2. 联合体投标的法律风险与协议设计要点；
3. 投标文件(技术标、商务标)编制常见错误与规避方法；
4. 投标保证金、履约保证金的管理与风险。

(二) 异议与投诉的权利行使与边界

1. 异议/投诉的法定情形、时限与程序；
2. 如何撰写一份高效、合规的异议(投诉)书？
3. 应对对方异议/投诉的策略与技巧。

第四部分：招投标风险管理、合规体系构建与审计监督

1. 招标采购全生命周期风险地图绘制

- (1) 政策风险、市场风险、操作风险、廉洁风险的系统识别；

(2) 风险定级与应对策略库的建立。

2. 企业招标采购合规管理体系建设

(1) 基于新政策的内部管理制度与流程再造；

(2) 合规审查节点嵌入全流程的设计；

(3) 招标采购人员的廉洁教育与行为规范。

3. 强化内部审计与监督，预防风险与腐败

(1) 过程审核视角：如何对招标计划、文件、评审过程、定标结果进行有效性审核？

(2) 审计监督视角：招标采购审计的重点、方法与常见问题发现；

(3) 纪检监察视角：如何识别和查处围标串标、虚假招标、利益输送等违纪违法行为？

(4) 案例分析：典型招标腐败案件的查处与警示。

三、培训对象

各企事业单位招标采购分管领导、部门负责人及核心人员，工程项目管理、投资管理、法务、审计、监察部门相关人员；各招标代理机构负责人及从业人员；其他与招标采购活动相关的管理人员。

四、授课师资

拟邀请国家发改委、中国招标投标协会、央国企等有关部门的专家学者现场授课，结合经典案例分析，并进行互动交流和现场答疑。

五、时间地点

2026年03月19日—03月22日 扬州市（19日全天报到）

2026年04月23日—04月26日 长沙市（23日全天报到）

2026年05月21日—05月24日 西安市（21日全天报到）

六、收费标准

A. 3980元/人（含培训、资料、电子课件、场地及培训期间午餐、结业证书），住宿统一安排，费用自理。

B. 5980元/人（含培训、资料、电子课件、场地、证书及培训期

间午餐），住宿统一安排，费用自理。证书由我会颁发《工程总承包项目经理》或《合同经理》或《招标经理》；所需资料：二寸蓝底免冠彩色照片、身份证正反面、学历证书复印件等电子版材料。

C. 28000 元/单位，同步直播，单位投屏播放，统一观看，不限人数，提供电子课件，支持在线提问。

D. 40000 元/天，根据实际需求，个性化定制课程内容，委派专家赴政府、国有企业进行内部培训（含课酬、专家与助教交通费、资料费等，培训场地由受训单位提供）。

E. 50000 元/单位，单期会议不限参会人数。

七、联系方式

联系人：付老师

电 话：15600558885（同微信） 010-65618668

传 真：010-65618668 邮 箱：297545800@qq.com

网 址：<http://www.zjkxjt.com>

附件：报名回执表



附件：

《招标人主体责任履行指引》下招标采购全流程管控、风险防范与合规管理专题培训班报名回执表

单位名称					邮 编	
单位地址						
联 系 人			职 务			
手 机			办公电话			
传 真			电子信箱			
参训人员	性别	职 务	电 话	手 机	邮 箱	
参训时间			参训地点			
住宿标准	单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/> 自理 <input type="checkbox"/>					
证书申报	《工程总包项目经理》 <input type="checkbox"/> 《合同经理》 <input type="checkbox"/> 《招标经理》 <input type="checkbox"/>					
付款方式	转账 <input type="checkbox"/> 现场 <input type="checkbox"/>			金 额		
收款信息	开户名称：北京比时教育咨询有限公司 开 户 行：中国工商银行股份有限公司北京公主坟支行 账 号：0200 0046 0920 0665 735					
备 注	本课程可根据单位实际需求，提供内部培训。			参加单位（盖章） 2026 年 月 日		

- 备注：1、此表可复制，汇总名单后发送至会务组；
 2、联系人：付老师 15600558885(同微信) 邮箱：297545900@qq.com
 3、电 话/传真：010-65618668 网址：www.zjkxjt.com